

A woman in traditional African attire, including a blue headwrap and a green dress with a colorful patterned shawl, is speaking and gesturing with her hands. A man is partially visible on the right, listening. The background is a brick wall.

POUVOIR LOCAL, JUSTICE GLOBALE

Plan Stratégique de Trócaire, 2021-2025

trócaire

TABLE DES MATIÈRES

Ce que nous représentons	02
Notre vision et nos valeurs	03
Résumé	04
Comment nous apportons des changements	08
Les grands changements	10
Passage de pouvoir: processus de localisation continue, la priorité est accordée aux partenaires locaux	12
Perfection de notre focalisation: Des programmes plus forts, des Contextes plus clairs	14
Premier objectif: La Défense des Droits Humains et la Promotion d'Accès à la Justice	18
Deuxième objectif: Justice Climatique et Environnementale	20
Troisième objectif: Appui pour la Protection, la Voix et le Leadership des Femmes	22
Quatrième objectif: Sauvegarde des vies et la Protection de la Dignité Humaine	24
Cinquième objectif: Mobilisation en Irlande pour la Réalisation de la Justice Globale	26
Prestation de Service de Qualité	28
Appui et financement de notre travail	29
Devenir une organisation plus agile et plus résiliente	31
De la redevabilité par et pour nous-mêmes	32

La photo sur la page de couverture:

Après avoir perdu son mari pendant le génocide rwandais, Ancilla s'est retrouvée dans une situation de retrait et de solitude. Aujourd'hui, après avoir participé aux projets d'autonomisation des femmes, sa vie a complètement changé et elle est devenue une militante inspirante pour des droits des femmes dans sa communauté.

(Photo: Andrea Sciorato)

CE QUE NOUS REPRÉSENTONS

Nous croyons que toutes les personnes sont nées égales et ont droit à une vie digne, et à être protégées contre la pauvreté, la violence et l'injustice.

Nous croyons qu'il faut s'attaquer aux causes structurelles de la pauvreté, de l'injustice et du conflit pour réaliser le changement à long terme.

Nous croyons que des populations locales ont le pouvoir devant leur permettre de réaliser le changement durable dans leurs propres communautés et pays.

Nous croyons qu'il faut travailler en partenariat avec des organisations locales et opérer des changements au niveau des relations de pouvoir.

Nous croyons qu'il faut écouter, être humble, respecter des opinions diverses et être redevable.

Toutes ces croyances trouvent leurs racines dans notre identité en tant qu'organisation fondée sur l'Enseignement Social de l'Église Catholique.

«Le but de Trócaire sera double: A l'étranger, il donnera tout dont il dispose dans ses ressources pour appuyer les domaines dans lesquels le plus grand besoin se fait sentir parmi les pays en voie de développement. A domicile, il essayera de nous mettre tous plus au courant des besoins de ces pays et de nos responsabilités envers eux. Ces responsabilités ne sont plus une question de charité mais tout simplement de justice.»

– Lettre pastorale des évêques de l'Irlande portant création de Trócaire, 1973.

NOTRE VISION & NOS VALEURS

Nous sommes une organisation de justice sociale qui travaille en partenariat avec des organisations et des communautés locales pour affronter des causes principales de la pauvreté, d'injustice et de violence. Nous soutenons des personnes pour qu'elles puissent user de leur propre pouvoir dans le but d'opérer le changement positif et durable.

Notre Vision:

Nous travaillons en vue de créer un monde plus juste dans lequel:

- La dignité et les droits de toutes les personnes sont respectés ;
- Les ressources naturelles de la planète sont utilisées d'une manière durable et équitable ;
- Les personnes ont le contrôle de leurs propres vies ;
- Ceux qui ont le pouvoir travaillent pour le bien commun.

Nos Valeurs:

- Solidarité: nous sommes aux côtés des personnes les plus vulnérables au monde tout en amplifiant leur appel pour la dignité, justice et égalité.
- Courage: nous faisons montrer de la compassion et de l'amour tout en disant la vérité à ceux qui sont au pouvoir et en agissant sans crainte pour la réalisation des droits de tous.
- Participation: nous travaillons en partenariat avec les communautés qui bénéficient de nos services, en leur donnant de l'appui pour qu'elles puissent créer un futur dans lequel leurs voix

seront entendues, leurs espoirs seront valorisés et leurs droits seront respectés.

- Persévérance: nous sommes déterminés à aborder les défis de cet âge, tout en continuant d'une manière constante la lutte pour la justice et la paix.
- Redevabilité: nous sommes honnêtes, ouverts, et caractérisés par l'éthique et par le professionnalisme, tout en respectant la confiance que les communautés que nous servons, nos partenaires, et ceux qui financent et soutiennent notre travail ont mise en nous.

«L'amour peut créer des structures sociales qui nous encouragent à partager plutôt que nous engager en compétition, qui nous permettent d'inclure les personnes les plus vulnérables et de ne pas les mettre à côté, et qui nous aident à exprimer le meilleur dans notre nature humaine.»

– Pape Francis, Audience Générale, 9 septembre 2020

I RÉSUMÉ

La vision de Trócaire d'un monde plus juste et notre détermination de nous attaquer aux facteurs de la pauvreté et de l'injustice sont aussi fortes et pertinentes que jamais. Notre monde a changé depuis notre création en 1973, et Ça a été la même chose pour nous. Néanmoins, nos racines restent toujours dans des valeurs qui font de nous ce que nous sommes et dans notre croyance qu'un monde plus juste et plus durable est possible.

Nous sommes engagés à opérer un changement réel et durable dans des vies des personnes qui ont été marginalisées, opprimées et appauvries.

Nous célébrerons notre 50^{ème} anniversaire au cours de ce plan stratégique. La dernière ligne de la lettre pastorale sur la fondation de Trócaire en 1973 dit: «Avant tout, nous prions le bon Dieu pour qu'il ne nous laisse jamais devenir accoutumés à l'injustice ou à l'inégalité qui existent en ce monde, ou fatigués dans le travail de rectifier cette situation». Pendant 50 ans, nous ne sommes jamais devenus complaisants. Nous avons vu et opéré un changement positif énorme. Cependant, le monde reste un endroit brutalement injuste pour un bon nombre de gens.

Nous faisons face aux menaces globales sur une échelle qui est presque sans précédent :

- L'invasion généralisée de la démocratie, du multilatéralisme et du respect des droits de la personne humaine ont mis le monde dans une situation de protection de moins en moins importante pour le bien commun et pour les personnes les plus vulnérables ;
- Le changement climatique et la dégradation environnementale menacent les vies et les moyens d'existence des millions de personnes et constituent un facteur de pauvreté accrue et des catastrophes ;
- Le conflit et le déplacement deviennent plus importants en termes d'ampleur et

de durée, avec des effets disproportionnés sur les femmes, les filles et les personnes les plus vulnérable dans la société ;

- L'inégalité est grandissante dans plusieurs régions. Le racisme structural existe partout. L'inégalité des genres reste solidement indélogeable, ce qui a comme conséquence de grandes violations des droits des femmes et des filles et freine le développement et le progrès social.

Au même moment, le potentiel pour le changement social, économique et environnemental est plus grand que jamais, vu que la technologie et la mobilisation de citoyens qui sont de plus en plus informés et actifs définissent les décisions des gouvernements, des entreprises et des institutions globales.

Priorités principales dans ce plan

Nous sommes engagés à opérer un changement réel et durable dans des vies des personnes qui ont été marginalisées, opprimées et appauvries. Nous ferons cela d'une manière qui permet aux gens d'utiliser leur propre pouvoir, voix et capacité d'action pour avoir leurs droits. Nous nous focaliserons en particulier sur la solution au problème d'un déséquilibre de pouvoirs qui fait que les femmes et les filles restent dans une vie de crainte et de pauvreté.

Nous nous efforcerons de défendre les **droits de la personne humaine** dans les contextes où les personnes n'ont pas droit d'exercer leurs libertés de base, y compris le droit de donner paisiblement une opinion différente et le droit de protéger l'accès des communautés à la terre et à l'eau.

Nous nous engagerons dans un travail de **justice climatique et environnementale** : Ceci sera effectué à travers le travail que nous faisons au niveau local et par le biais de plaidoyer global. Nous nous assurerons que les communautés rurales aient des moyens d'existence durables résilients et soient protégées contre des catastrophes. Nous assurerons que **la protection, la voix et l'influence** des femmes et de filles soient sauvegardées. Ceci comprend la prévention et la réponse à la violence basée sur le genre et que la voix et le leadership des femmes sont bien présents dans les forums de prise de décision à tous les niveaux.

Nous soutiendrons des réponses humanitaires localement gérées qui visent la **sauvegarde des vies**,

la réduction des souffrances et qui veillent à la protection de la dignité humaine. Nous continuerons notre spécialisme dans la protection et renforcerons notre focalisation sur la programmation nexus dans notre travail humanitaire, de développement et de paix dans des contextes prolongés de crise.

Nous réaliserons le changement en mobilisant des réseaux des défenseurs et des militants aussi bien sur l'île d'Irlande qu'au niveau international **pour que quelque chose soit fait pour la justice globale.** Nous ferons la modification de la législation et de la politique dans l'appui aux droits de la personne humaine et de la justice climatique.

Ce qu'il y a de neuf

Une bonne partie de ce travail se base sur notre expertise déjà existante. Dans ce plan stratégique, nous prendrons également des mesures vigoureuses dans une nouvelle direction.

Nous prendrons notre histoire de travailler en partenariat avec des organisations locales depuis 1973 et

on en développera radicalement un modèle **de localisation** significative dans lequel le pouvoir est bel et bien passé aux organisations locales.

Nous travaillerons en **trois catégories de contexte de pays** tout en effectuant un travail de recherché et d'apprentissage dans chacune d'elles : les états caractérisés par des déficits graves de droits de la personne humaine et démocratiques, états fragiles et affectés par les conflits et des états sévèrement affectés par changement climatique et inégalité des genres.

Nous investirons dans notre culture, dans nos personnes et dans nos systèmes, pour nous assurer que sommes agiles **et résilients** dans un monde incertain. Ceci comprend entre autres une orientation toute nouvelle focalisée sur la diversité, l'inclusion, l'autonomisation et la redevabilité au sein même de l'organisation à l'intérieur et une focalisation sur la transformation numérique, pour permettre qu'il y ait des décisions rapides et basées sur les données ainsi que de la gouvernance et du contrôle solides.



Thioncote Twagurumuhire, Commis de terrain chargé des activités liées à l'Eau au sein du partenaire de Trócaire, UNICOOPAGI, avec Marie Louise Umuhire, chargée de Projet de Droit aux Ressources de Trócaire, faisant ensemble un travail relatif au jardin potager communautaire dans le district de Nyamagabe, Rwanda. (photo : Alan Whelan/Trócaire)

Trocaire travaille en partenariat avec les organisations locales dans les pays en voie de développement, et avec des personnes en Irlande, pour s'attaquer aux causes principales de la pauvreté et d'injustice.

ENSEMBLE, ON OPÈRE UN CHANGEMENT POSITIF ET DURABLE

NOTRE IMPACT

Travailler avec des partenaires pour:

Objectif 1 :

La défense des Droits Humains

Objectif 2 :

La réalisation de la justice climatique et environnementale

Objectif 3 :

Avoir la protection, la voix et l'influence des femmes

Objectif 4 :

La sauvegarde des vies et la protection de la dignité humaine

Objectif 5 :

La mobilisation publique dans la réalisation de la justice globale

NOS APPROCHES



Plaidoyer



Autonomisation des femmes

MODE DE TRAVAIL



Partenariat

UNE ORGANISATION AGILE ET RÉSILIENTE



Financement durable de notre travail

Une culture qui appuie notre mission

Une main d'œuvre autonomisée et redevable

Une technologie pour plus d'impact

Des systèmes et processus pour l'efficacité

Un travail d'excellence en conformité avec les normes

MODE DE TRAVAIL

Courage

Solidarité

Participation

Persévérance

Redevabilité

Nhprang Kai Htang, qui vit dans un camp des personnes déplacées au nord de la Birmanie. Par le biais du partenaire de Trócaire, KMSS, elle reçoit de la nourriture, de l'abri et du soutien. (Photo: Gyung Dau/Trócaire)



COMMENT NOUS APPORTONS DES CHANGEMENTS

En tant qu'organisation de justice sociale, nous croyons que la pauvreté est plus que l'absence des besoins de base. Elle est plutôt l'absence des opportunités, de la voix, du pouvoir et du contrôle du destin de soi.

Pour aborder le problème de la pauvreté et de l'injustice, nous devons nous attaquer aux facteurs structureaux et opérer des changements au niveau des relations de pouvoir pour permettre aux personnes vivant dans la pauvreté d'avoir la voix et l'influence dans l'exercice de leurs droits.

Pour aborder le problème de la pauvreté et de l'injustice, nous devons nous attaquer aux facteurs structureaux et opérer des changements au niveau des relations de pouvoir pour permettre aux personnes vivant dans la pauvreté d'avoir la voix et l'influence dans l'exercice de leurs droits.

Notre compréhension sur la manière dont le changement peut se réaliser est façonnée par notre vision, valeurs et prétentions suivantes :

- **Le changement transformateur est réalisé en abordant le problème de déséquilibre de pouvoir aux niveaux multiples** – individuel, communautaire, sociétal et institutionnel. Ceci reste notre cadre principal.
- **Le changement durable exige le partenariat.** Nous sommes engagés à passer le pouvoir et la voix aux communautés et aux organisations locales, même si cela réduit notre propre pouvoir, taille et statut.
- **Nous devenons plus forts quand nous collaborons avec des communautés, des réseaux, d'autres acteurs de développement, des gouvernements et des mouvements sociaux** en tant qu'élément de notre double mandat. Ces collaborations amplifient le travail qui est basé sur l'évidence.

Nous faisons ceci en :

- Assurant la participation, l'autonomisation et l'inclusion des personnes, en particulier des femmes et des filles ;
- Assurant que l'engagement et la capacité d'action restent au cœur des communautés durables, résilientes et sûres ;
- Assurant qu'il y ait l'engagement et la promotion de voix des partenaires et de la société civile dans une manière qui est localement gérée et qui défie les structures, les politiques et les normes inégales ;
- Influençant ceux qui ont le pouvoir par le biais d'un plaidoyer basé sur l'évidence pour qu'ils puissent créer un monde plus juste et plus égal et devenir redevables aux citoyens.

Qui sont ciblés dans notre travail ?

Nous appuyons des personnes qui souffrent de la pauvreté, de la vulnérabilité et de la marginalisation. Nous visons spécifiquement des femmes et des filles dans tous nos programmes en tenant compte des barrières systémiques et d'inégalité auxquelles elles sont confrontées.

Nous cherchons également à nous assurer que la jeunesse, un groupe démographique clé pour le changement, est engagée.

Nos programmes incluent explicitement les personnes susceptibles de faire objet de discrimination à cause de leur genre, âge, handicap, appartenance

ethnique, race ou de n'importe quel autre facteur. Ceci est en conformité avec les principes de « Ne Laisser Personne Derrière » tel que décrit dans les Objectifs Durables de Développement (ODD).



Le changement que nous visons ensemble avec nos partenaires

LES GRANDS CHANGEMENTS

Pendant presque 50 ans, la stratégie et l'approche de Trócaire ont constamment évolué en réponse aux besoins des communautés.



En travaillant avec **un réseau global des partenaires locaux**, nos programmes ont donné de l'appui qui change des vies aux millions de personnes dans le monde.

Vu que nous allons avoir un nouveau plan stratégique, nous avons identifié **deux changements majeurs** sur lesquels notre travail va se baser pendant les prochaines années.

Madeline David (40 ans) et son fils, Nevian Antwan Nuñez (9 ans) jouant au bras de fer au véranda devant leur maison au Honduras. Madeline est une défenseuse des droits humains et travaille pour la protection de sa communauté en ce qui est d'accès à la terre. (Photo: Giulia Vuillermoz/Trócaire)



PREMIER CHANGEMENT: PASSAGE DE POUVOIR: PROCESSUS DE LOCALISATION CONTINUE, LA PRIORITÉ EST ACCORDÉE AUX PARTENAIRES LOCAUX

Trócaire travaille en partenariat avec des organisations locales depuis 40 ans. Ceci constitue un aspect majeur et déterminant de qui nous sommes. Notre engagement au partenariat trouve ces racines dans une telle conviction que le développement doit être localement appartenu et dirigé par une société civile locale vibrante et les communautés que ces organisations représentent et avec lesquelles elles travaillent.

Nous croyons que le progrès sur la localisation dans notre secteur est bien en retard.

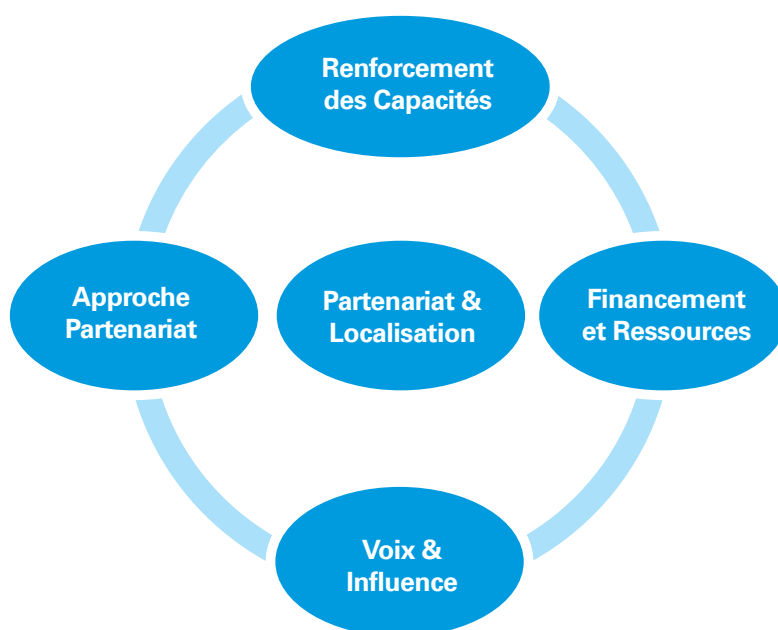
Notre manière de travailler avec des partenaires a évolué avec le temps. Nous croyons que le progrès sur la localisation dans notre secteur est bien en retard. Par conséquent, vu que ce nouveau plan stratégique va être mis en vigueur, nous devons donner l'exemple en nous engageant au changement progressif dans nos approches au partenariat.

Ce « changement progressif » dans notre approche implique le passage de pouvoir d'une manière plus profonde aux partenaires locaux et l'appui à la société civile locale pour qu'ils puissent avoir plus de voix

et de visibilité dans les systèmes et le processus humanitaires et de développement. Cet engagement à la localisation est au centre de notre plan stratégique.

Pour réaliser cela, nous sommes engagés à avoir un vaste ensemble d'actions dans quatre secteurs:

- **Qualité des relations:** Nous renforcerons la qualité de nos relations avec nos partenaires par la promotion d'un dialogue plus ouvert et honnête, en renforçant des mécanismes de feedback et en créant des opportunités permettant aux partenaires de participer aux structures de gouvernance de Trócaire.
- **Renforcement des capacités:** Nous accompagnerons nos partenaires locaux et ferons des investissements dans leurs ambitions pour qu'ils puissent devenir des organisations plus résilientes, plus indépendantes, et durables et ainsi pourront-elles plus efficacement servir les communautés avec lesquelles elles travaillent. Cet appui ira au-delà de la programmation conjointe.
- **Renforcement de voix et d'influence:** Avec des partenaires, notre travail visera l'amplification de



la voix et de l'influence des organisations et des communautés locales dans les structures et les processus humanitaire et de développement au niveau national, régional et global et ainsi pourront-elles plus diriger et s'approprier de ces processus.

- **Niveau de financement et ressources:** nous travaillerons avec nos partenaires locaux pour qu'ils accèdent au nouveau financement des bailleurs et avec ces partenaires, nous ferons le plaidoyer pour que les niveaux de financement global allant directement aux organisations locales soient élevés en conformité avec les engagements globaux décrits dans le Grand Bargain.

Tout en reconnaissant la diversité de nos partenaires, nous adopterons une approche à multiples facettes qui comprend entre autres qu'on puisse:

- Travailler conjointement avec les communautés locales dans les services

humanitaires et de développement.

- Prêter notre voix en tant qu'acteur international aux problèmes qui nécessitent la modification de politique internationale.
- Agir en tant qu'organisateur en mettant ensemble des organisations en allant du local au global.
- Montrer la solidarité et donner la protection aux partenaires ciblé pour le travail qu'ils font.

Pour la réalisation de ces engagements ambitieux, nous entreprendrons toute une gamme d'actions:

- Mettre en place un centre (Hub) technique de partenariat et de localisation pour renforcer plus notre approche et notre expertise sur le partenariat et essayer d'influencer des autres par la recherche, le partage d'apprentissage et de plaidoyer. Ce centre sera basé à Nairobi.
- Entreprendre tout un vaste ensemble d'actions,

globalement et en Irlande, pour qu'il y ait plus de visibilité, de voix, d'influence et de ressources de nos partenaires et d'autres acteurs locaux.

- Soutenir un portefeuille divers des partenaires, en mettant un accent particulier sur ce qui renforce et donne la voix aux organisation de petite- à-moyenne échelle et celles qui sont dirigées pas les femmes et les filles.
- Adopter toute une gamme de différents modèles de partenariat. Ceci sera de plus en plus façonné par le passage de pouvoir ; une situation dans laquelle les partenaires auront plus de leadership et de visibilité dans la manière dont nous travaillons.
- Faire le suivi de notre progrès par rapport à nos engagements et renforcer notre redevabilité envers des partenaires.

Catherine Alukunio, employée du partenaire de Trócaire, Caritas Wamba. Elle parle aux personnes dans le village de Bahaha, province d'Ituri, République Démocratique du Congo. (Photo: Garry Walsh/Trócaire)



DEUXIÈME CHANGEMENT: PERFECTION DE NOTRE FOCALISATION: DES PROGRAMMES PLUS FORTS, DES CONTEXTES PLUS CLAIRS

Les programmes de Trócaire font face à une variété de différentes injustices dans les pays d'Asie, du Moyen-Orient, d'Afrique et d'Amérique latine. Dans ce plan stratégique, nous viserons la perfection de notre focalisation en groupant les pays où nous travaillons en trois catégories: fragilité et conflit, droits humains et espace démocratique, et changement climatique et inégalité de genre.

Avant l'année 2030, plus que la moitié des personnes vivant en extrême pauvreté au monde se trouveront dans les pays caractérisés par la fragilité, le conflit et la violence.

La classification est influencée par le contexte global et l'expertise que Trócaire et ses partenaires ont acquise dans chaque pays avec le temps.

Dans chaque groupe, **nous développerons l'expertise, l'apprentissage et la recherche dans les secteurs spécifiques de programmation.** Cette nouvelle approche nous permettra de maximiser le financement et l'impact dans les secteurs de focus dans chaque portefeuille. Les pays dans chaque catégorie ne travailleront pas de manière isolée de celle d'autres catégories. Cependant, le fait qu'on aura plusieurs pays travaillant sur les thèmes convenus et se servant des approches semblables permettra qu'il y ait de l'apprentissage, la recherche, le financement et l'échange entre des partenaires dans les pays.

La classification des pays:

- États fragiles et affectés par les conflits. Avant l'année 2030, plus que la moitié des personnes vivant en extrême pauvreté au monde se trouveront dans les pays caractérisés par la fragilité, le conflit et la violence. Il nous faudra donc faire plus dans ces contextes, avec un accent particulier sur la protection, le renforcement de la paix et des liens entre notre travail humanitaire et de développement.

- Pays où des droits humains et l'espace démocratique sont contestés. Ce travail s'effectue dans les pays où la démocratie, l'état de droit et les droits humains font objet d'attaque. Nous nous servirons de notre expérience de plusieurs années dans ce travail et renforcerons l'apprentissage et le réseautage entre les pays où nous travaillons.
- Pays où nous pouvons apporter une contribution significative dans la lutte contre le changement climatique et l'inégalité des genres. Les femmes constituent souvent le groupe le plus vulnérable aux impacts du changement climatique, tout en étant également exposées au risque de violence et d'inégalité à cause de la discrimination de genre. Le travail relatif aux impacts du changement climatique et d'inégalité de genres a été une composante principale de ce que nous avons fait pendant plusieurs années. Cette nouvelle classification permettra plus de spécialisation sur ces problèmes.

États fragiles et affectés par des conflit

- Nous donnerons l'appui permettant la sauvetage de vies et effectueront les nexus humanitaire-développement-paix pour qu'il y ait du rétablissement et de stabilité pour ceux-là qui ont été laissés beaucoup plus derrière.
- La protection des femmes et des filles sera primordiale dans nos activités de réponse.
- Nous continuerons notre travail de préparation et de réponse aux crises d'urgence, -un tel travail est déjà en cours.

Les pays affectés par le changement climatique et l'inégalité de genre

- Nous soutiendrons les communautés pour qu'elles puissent adapter leurs moyens d'existence tout en leur permettant également de se préparer aux chocs climatiques grandissants et cela par la réduction de risques de catastrophes.
- Les femmes seront le groupe cible primaire avec un accent fort sur la protection, la voix et le leadership.
- Nous donnerons l'appui, déjà en cours, pour la préparation et la réponse aux crises quand requis.

Pays caractérisés par des violations de droits Humains et le manque d'espace démocratique

- Nous ferons du plaidoyer pour qu'il y ait de l'espace démocratique et soutiendrons les défenseurs de droits humains, en particulier les défenseurs de droits relatifs à la terre et à l'environnement.
- Nous aborderons le problème de violence basée sur le genre et la protection des défenseuses de droits humains et cela sera au cœur de notre travail de réponse.
- Nous donnerons l'appui, déjà en cours, pour la préparation et la réponse aux crises quand requis.



Les enfants jouant dans un camp de réfugiés dans la vallée de Beqaa au Liban. (photo: Simon Walsh/Trócaire)

NOS OBJECTIFS

Au cours de ce plan stratégique, le travail de Trócaire sera guidé par cinq objectifs principaux.

Ces objectifs visent l'amélioration des vies des communautés qui travaillent avec nous dans le monde et la continuité du travail de renforcement et de promotion de la culture de solidarité globale en Irlande.

Wubit d'Addis Ababa en Ethiopie gagne l'argent par le projet générateur de revenu qui appuie les femmes dans la ville. Quand la Covid-19 a frappé le pays, les femmes ont gagné de l'argent en faisant des masques protecteurs.

(Photo: Barnaby Skinner)



PREMIER OBJECTIF: LA DÉFENSE DES DROITS HUMAINS ET LA PROMOTION D'ACCÈS À LA JUSTICE

La démocratie, l'état de droit et les droits humains font objet d'attaque dans plusieurs pays.

Les ODDs les plus pertinents: Objectif 5, Objectif 10, Objectif 16



Les droits des personnes les plus marginalisées sont niés. Ces personnes sont habituellement harcelées, intimidées, attaquées, déplacées et parfois tuées, et ont peu d'accès à la justice ou à la protection. L'espace de la société civile se rétrécit et les organisations de la société civile sont criminalisées, ce qui fait que des personnes aient moins d'espace pour prendre des mesures ou demander aux gouvernements de leur rendre compte. Des pays où nous faisons un travail relatif aux droits humains et à la justice sont caractérisés par les institutions démocratiquement faibles, la corruption, l'instabilité politique et l'impunité.

Notre ambition

L'ambition de Trócaire est de soutenir la protection et l'autonomisation des personnes et des communautés qui ont souffert des violations de droits humains et de ceux qui ont un risque de telles violations. Nous visons à soutenir des détenteurs de droits et leurs défenseurs et ainsi ils pourront prendre action pour demander, avoir et défendre leurs droits. Nous les soutenons également pour leur permettre d'obtenir, changer le cours des choses et améliorer ou maintenir leur sûreté et bien-être. Notre aspiration est d'avoir les communautés qui demandent aux détenteurs d'obligation d'être redevables dans ce qu'ils font pour que les politiques et les pratiques institutionnelles deviennent beaucoup plus accommodants des droits humains. Le niveau plus élevé de participation, de représentation et de leadership de ceux-là qui

sont les plus affectées constitue une pierre angulaire de nos programmes. Ce travail sera guidé par une telle reconnaissance que la persévérance est requise pour que les communautés accèdent à la justice.

Comment nous réaliserons notre ambition

Pour réaliser ceci, nous travaillerons avec nos partenaires pour:

- Consolider une **approche holistique devant soutenir des défenseurs de droits humains**, en particulier des défenseuses de droits humains, et d'autres survivants des violations et des abus.
- Approfondir notre soutien pour une **défense collective des ressources naturelles** (terre et eau), en particulier par la promotion des consultations avec des communautés et de consentement libre, préalable et informé.
- Soutenir et augmenter l'investissement dans **des processus stratégiques de litige et** promouvoir la protection collective pour les communautés et des personnes.
- Promouvoir **le suivi par les citoyens et les stratégies de plaidoyer** qui augmentent la participation et l'autonomisation des citoyens.

L'ambition de Trócaire est de soutenir la protection et l'autonomisation des personnes et des communautés qui ont souffert des violations de droits humains et de ceux qui ont un risque de telles violations.

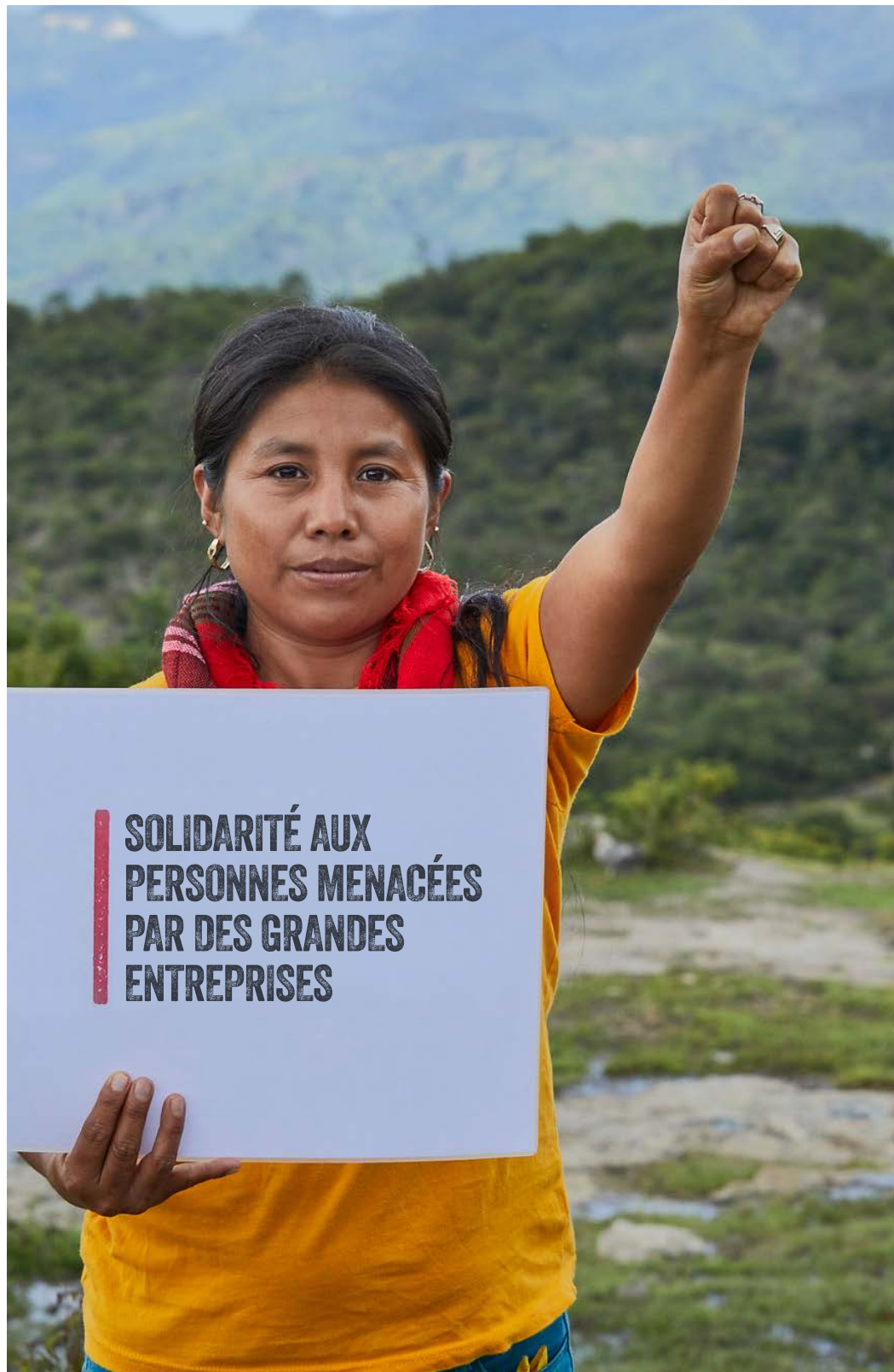
- Avancer **la recherche dans le domaine de droits humains et de justice** sur les priorités principales, telles que des entreprises et des droits humains.
- Renforcer **la protection, la voix et le leadership des femmes** en soutenant des organisations centrées sur les femmes, les défenseuses de droits humains et les réseaux et les mouvements des femmes.

Avec qui

Nous travaillerons avec les communautés et différents défenseurs de droits humains, en particulier des communautés indigènes et des défenseuses de droits humains. Nous soutiendrons les communautés dont des droits et les moyens d'existence sont sous la menace de grandes sociétés, aussi bien que les personnes et les communautés qui ont connu des violations et des abus de droits. Nous nous assurerons qu'il y ait plus de participation, de représentation et de leadership des femmes et des filles, des jeunes et des groupes marginalisés, y compris les groupes indigènes dans toutes nos interventions de programmation.

Où

Nous ferons notre travail relatif aux droits de l'homme et à la justice dans des contextes où des libertés civile et politique sont fortement restreintes et les droits des personnes aux ressources naturelles sont fréquemment violés. L'accent principal de ce travail sera mis sur notre classification de pays en termes de droits humains. On fera des priorités, consolidera et approfondira notre travail dans ces pays. Cependant, nous resterons ouverts pour développer des nouveaux programmes de justice et de droits humains dans d'autres pays où la situation exige une réponse et où Trócaire et nos partenaires peuvent être de valeur ajoutée.



Une défenseuse hondurienne de droits humains, Maria Felicita Lopez. Maria a été ciblée pour avoir protesté contre un barrage hydroélectrique qui empiète sur la terre de son peuple autochtone. On a tiré sur son fils âgé de huit ans à trois reprises. «tu risques ta vie à cause de puissance économique défiante ici,» elle explique. «C'est difficile, mais nous devons le faire.»

(Photo: Simon Burch/Trócaire)

DEUXIÈME OBJECTIF: JUSTICE CLIMATIQUE ET ENVIRONNEMENTALE

Les changements au niveau du climat et de l'environnement augmentent la fréquence, l'intensité et l'imprévisibilité de phénomènes météorologiques graves.

Les ODDs les plus pertinents:

Objectif 1, 2 et 13



Ceux qui contribuent moins au changement climatique en subissent d'une façon disproportionnée ses effets. Les conditions climatiques, telles que des sécheresses et des inondations, rendent les communautés déjà faibles et marginalisées beaucoup plus vulnérables. Le changement climatique contribue également à la dégradation de ressources naturelles et à la perte de biodiversité. Ceci mine également la capacité des communautés rurales de viabiliser leurs activités agricoles, ce qui souvent cause des conflits à cause de la diminution des ressources ou force des personnes à émigrer.

Notre ambition

L'ambition de Trócaire est de soutenir les communautés rurales faibles et marginalisées pour qu'elles puissent atténuer et s'adapter aux impacts du changement climatique et de la dégradation environnementale. Notre but est de donner l'accès aux connaissances techniques et aux ressources qui aideront des personnes à avoir des sources durables et diverses de nourriture et de revenu. Nous soutiendrons également des agriculteurs pour qu'ils jouent un rôle de premier rang dans des processus décisionnels collaboratifs. Ceci renforcera leur capacité de tirer bénéfice des marchés et d'influencer les politiques et les processus qui affectent leurs moyens d'existence. En outre, nous travaillerons avec les communautés pour nous assurer qu'il y a de l'accès juste aux ressources naturelles.

Comment nous réaliserons notre ambition

- **Par la promotion d'une approche agro écologique basée sur les droits**, y compris la gestion de ressources naturelles qui soutient des ménages et des communautés dans la réalisation d'une production alimentaire durable et continue et dans l'augmentation de rentabilité.
- **Par le renforcement de la collaboration entre tous les acteurs du marché en se servant d'une approche axée sur les systèmes**. Ceci comprendra les secteurs publics et privés et permettra qu'il y ait des engagements plus équitables et plus durables pour de pauvres agriculteurs.
- **Par le soutien de la voix et d'influence des femmes** dans des processus de prise de décision et de formulation des politiques aux niveaux de ménage, communautaire et national.
- **Par l'appui aux processus et structures gérés par les communautés en termes de gouvernance climatique et de gestion de risques aux catastrophes**, pour que les communautés puissent se préparer à et se rétablir des crises et « se remettre mieux ».

L'ambition de Trócaire est de soutenir les communautés rurales faibles et marginalisées pour qu'elles puissent atténuer et s'adapter aux impacts du changement climatique et de la dégradation environnementale.



Avec qui

Nous travaillerons principalement avec des familles de petits agriculteurs directement affectées par les impacts négatifs du changement climatique et de la dégradation environnementale. Nous mettrons un accent particulier sur les femmes en milieu rural et sur les jeunes. Nous soutiendrons les groupes d'agriculteurs, les organisations communautaires de base et les entreprises locales pour qu'ils puissent accéder aux ressources naturelles et aient de la voix et la capacité d'influencer, négocier et collaborer avec les prestataires de service publics et privés.

Où

Nous entreprendrons et renforcerons ce travail dans plusieurs pays qui sont sévèrement affectés par le changement climatique. Avec nos partenaires locaux, nous avons acquis une expérience significative dans l'appui aux communautés de ces pays pouvant leur permettre de relever les défis relatifs au climat auxquels ils font face.

Les agriculteurs locaux en train d'apprendre des méthodes agricoles durables dans la Ferme de Kyenire Demor, Kenya oriental. Cette région est sérieusement affectée par le changement climatique, ce qui a rendu la situation des agriculteurs plus dure pour ce qui d'avoir de bonnes récoltes.

(Photo: Gary Moore/Trócaire)

TROISIÈME OBJECTIF: APPUI POUR LA PROTECTION, LA VOIX ET LE LEADERSHIP DES FEMMES

Les femmes et les filles subissent des violations et des abus de droits humains dans chaque société.

Les ODDs les plus pertinents:
Objectif 3, 5, 16



L'exclusion des voix et des perspectives des femmes des espaces de prise de décision et le caractère endémique de violence basée sur le genre continuent à handicaper les acquis du développement. Les droits et les besoins des femmes et des filles continuent à ne pas avoir la priorité dans le développement international et les réponses humanitaires. Ceci constitue bel et bien la réfection de la nature systémique de l'inégalité de genre qui existe dans tous les systèmes. Alors que toutes les femmes et filles souffrent des impacts ou des menaces d'inégalité de genre, les filles adolescentes en particulier sont exposées à la violence, exploitation sexuelle, violence intime des partenaires, au mariage forcé et à la violence sexuelle. Ces risques sont plus importants pendant des périodes de crise humanitaire.

Notre ambition

L'ambition de Trócaire est d'aider des femmes et des filles à avoir plus de sûreté, de bien-être psychosocial, de participation et de leadership significatifs. Nous soutiendrons des femmes, des filles et d'autres groupes à risque pour qu'ils aient un meilleur accès aux services de prévention et de réponse à la violence basée sur le genre (VBG) centrés sur la victime. En outre, nous défierons des inégalités systémiques de genre pour veiller à ce qu'il y ait des opportunités significatives aux femmes d'avoir la voix et le leadership dans les forums de prise de décision. Pour réaliser cette ambition, nous travaillerons de plus en plus avec des organisations centrées sur des femmes.

Comment nous réaliserons notre ambition

Nous travaillerons avec nos partenaires pour:

- Effectuer les **interventions de réponse et de prévention de VBG de haute qualité** centrées sur les femmes et les filles. Ces interventions se tiendront dans des situations d'urgence et non urgentes en conformité avec le Cadre de Protection et de VBG de Trócaire. Dans les contextes de forte prévalence de VIH, nous aborderons le problème d'interdépendance entre la VBG et le VIH.
- Appuyer des programmes qui suppriment des obstacles, favorisent des opportunités et augmentent **la voix et l'influence** des femmes et des filles dans les espaces de prise de décision, y compris la participation politique.
- Donner l'appui **psychosocial aux femmes et aux filles** qui renforce la connectivité, la confiance, le leadership, l'estime de soi, l'accès aux ressources et l'emploi sûr et sécurisé.
- Soutenir les **organisations centrées sur les femmes et les réseaux des femmes** engagés dans la coordination, le réseautage, le plaidoyer et le leadership pour l'égalité de genre.

L'ambition de Trócaire est d'aider des femmes et des filles à avoir plus de sûreté, de bien-être psychosocial, de participation et de leadership significatifs.

Avec qui

Nous travaillerons principalement avec des organisations locales centrées sur les femmes pour effectuer des interventions à base communautaire dirigées par des femmes et des filles. Ces interventions seront enracinées dans l'appui psychosocial et dans les approches féministes participatives. Nous nous servirons des stratégies spécifiques pour cibler et travailler avec les filles adolescentes. Nous travaillerons avec des survivants de la VBG et de femmes exposées à la violence comme groupe cible particulier de nos interventions.

Où

Nous visons à faire plus de travail dans les pays spécifiques dans lesquels, en travaillant avec nos partenaires, nous avons développé une compréhension profonde du contexte et des barrières spécifiques au progrès de l'égalité des genres. La programmation sûre, la protection des femmes et des filles et l'autonomisation des femmes seront également au cœur des programmes dans tous les groupes de pays.

Nous travaillerons principalement avec des organisations locales centrées sur les femmes pour effectuer des interventions à base communautaire dirigées par des femmes et des filles



Les membres d'un comité de protection à Bunia, République Démocratique du Congo. Le comité de protection appuie les survivantes de la violence sexuelle et de la VBG. Elles fournissent un espace sûr pour des survivantes pour qu'elles puissent dénoncer leurs cas. Les membres du Comité fournissent l'appui psychosocial, et donner de l'aide pour celles qui cherchent l'appui médical et juridique. Les cas de la violence sexuelle sont incroyablement communs dans la région et beaucoup de malfaiteurs ne sont jamais traduits en justice.

(Photo: Garry Walsh/Trócaire)

QUATRIÈME OBJECTIF: SAUVEGARDE DES VIES ET PROTECTION DE LA DIGNITÉ HUMAINE

Le besoin humanitaire a atteint des niveaux sans précédent.

Les ODDs les plus pertinents:

Objectif 1; Objectif 2;
Objectif 3; Objectif 5;
Objectif 6



Des conflits sont prolongés et le nombre des personnes déplacées a atteint un niveau record. Les changements de notre climat augmentent la fréquence et l'intensité des catastrophes humanitaires. Les maladies infectieuses constituent une menace accrue, en particulier dans les régions où les systèmes de santé sont faibles et l'accès à l'eau et à l'hygiène est limité. Les personnes affectées par la crise risquent la perte de leurs moyens d'existence, les services d'éducation et de santé. Elles souffrent de violence, de déplacement, de la faim et des impacts psychosociaux. L'impact devient particulièrement dévastateur lors de la coïncidence des conflits avec des phénomènes météorologiques. Les femmes, les filles, personnes vivant avec une mobilité réduite et les groupes minoritaires sont particulièrement vulnérables.

Notre ambition

L'ambition de Trócaire est de soutenir des réponses humanitaires localement gérées pour la sauvegarde des vies, la diminution de la souffrance et la protection de la dignité humaine. Nous donnerons notre appui aux personnes pour qu'elles puissent avoir accès aux réponses et aux services essentiels de sauvegarde de vie. Nous soutiendrons des personnes, particulièrement des femmes et des filles, pour qu'elles trouvent plus de protection, de sécurité et du bien-être pendant des périodes de la crise. Nous donnerons de l'appui pour le renforcement de résilience des personnes qui sont en danger en augmentant leur capacité de faire face aux chocs et tensions

dans l'avenir. Selon les exigences du contexte, nous soutiendrons les personnes déplacées pour qu'elles puissent retourner chez elles ou se réinstaller dans des lieux sûrs.

Comment nous réaliserons notre ambition

- Effectuer des interventions humanitaires qui sont sûres, inclusives, dignes et sensibles au conflit au niveau de différents secteurs (sécurité alimentaire, nutrition, programme WASH, santé) selon les besoins.
- Faire un spécialisme continu dans le domaine de protection pour les femmes, filles et groupes à risque, y compris la réponse et la prévention de VBG multisectorielles.
- Se focaliser sur la programmation nexus dans des interventions humanitaires, de développement et de paix dans des contextes de crise prolongée pour aborder les besoins multisectoriels des communautés.
- Donner de l'appui aux approches de gestion des risques de catastrophes menée au niveau de la communauté dans les pays affectés par des phénomènes météorologiques défavorables et développer des liens avec des projets de protection sociale si possible.

L'ambition de Trócaire est de soutenir des réponses humanitaires localement gérées pour la sauvegarde des vies, la diminution de la souffrance et la protection de la dignité humaine.

- Faire une planification pour la préparation aux urgences au niveau du partenariat local pour encourager qu'il y ait une action rapide par l'utilisation de finances anticipées dans tous les pays.
- Créer des solutions innovatrices aux défis qui handicapent des réponses humanitaires, y compris l'exploration de nouvelles technologies et opportunités numériques.
- Travailler avec des partenaires et des réseaux pour faire le plaidoyer sur les droits des communautés affectées par des crises.

Avec qui

Nous travaillerons avec **les communautés, réseaux et les partenaires locaux, en particulier les organisations centrées sur les femmes** et nous assurerons que les communautés disposent mieux des ressources leur permettant de se préparer, résister et se rétablir des crises. **La protection des femmes et des filles est** au cœur de notre travail et elles constitueront une cible particulière de nos interventions. Nous travaillerons avec des réseaux comprenant la Caritas Internationalis Confédération et collaborerons avec d'autres acteurs humanitaires pour nous assurer que nos réponses sont aussi efficaces que possible.

Où

Les interventions humanitaires s'effectueront dans tous les pays de nos opérations. Nous sommes en particulier engagés à approfondir et faire une expansion de nos programmes humanitaires dans les états fragiles et affectés par le conflit. Nous soutiendrons également le travail fait dans les pays qui connaissent la plus grande fréquence et intensité **des catastrophes relatives au climat**.



Indi se trouvant à côté de son abri fourni par Trócaire dans le camp des déplacés de Qahnxsley, en Somalie.

(Photo: Allan Gichigi)

CINQUIÈME OBJECTIF: MOBILISATION EN IRLANDE POUR LA RÉALISATION DE LA JUSTICE GLOBALE

Dans un âge d'interconnectivité sans précédent, les grandes crises de notre temps- changement climatique, conflit, inégalité –exigent une réponse globale.

Les ODDs les plus pertinents: Objectif 1, Objectif 2, Objectif 5, Objectif 13, Objectif 15, Objectif 16 et Objectif 17



La promotion d'une culture de solidarité globale en Irlande est fondamentale dans la mission de Trócaire. Cette solidarité a toujours été forte, mais les facteurs externes y créent des défis.

La confiance réduite dans le secteur de charité, la montée des pensées nativistes et la récession économique due à la Covid-19 et au Brexit constituent tous les défis principaux pour Trócaire. Il y a également des opportunités. La société irlandaise est de plus en plus diverse et les salles de classe, les paroisses et les communautés sont de plus en plus multiculturelles.

Ces défis et opportunités permettront de façonner la manière de nous connecter aux personnes en Irlande en les aidant à continuer de combattre pour la justice globale.

Ambition

L'ambition de Trócaire est de renforcer notre réputation et pertinence par la création des communautés dynamiques du changement en ligne et hors ligne. Notre expansion pour atteindre plus de personnes se fera par le biais d'éducateurs, des volontaires, des intervenants de l'église, des militants et des bailleurs. Sous l'impulsion des communications enracinées en nos valeurs, une croissante cohorte diverse du public irlandais sera bien et profondément connectée à Trócaire et nous donnera de l'appui pour réaliser le changement. Notre plaidoyer influencera des détenteurs d'obligation et amènera du changement législatif et des politiques dans les secteurs liés à notre travail dans les pays.

Comment nous réaliserons notre ambition

Nous entreprendrons toute une variété d'actions comprenant entre autres:

- Le renforcement de l'engagement politique à l'aide au développement et à la justice globale en différents pays par la campagne et le plaidoyer. En particulier, nous ferons des campagnes pour l'action politique en Irlande, au Royaume Uni et auprès de l'UE pour qu'ils soutiennent les droits humains, la justice climatique et la protection des droits des personnes affectées par des conflits.
- Le ciblage efficace et segmenté de notre campagne des volontaires et des réseaux d'église. Ceci implique que le travail se fera à travers des multiplicateurs, des réseaux et des mouvements sociaux.
- La collaboration avec des éducateurs au sein des écoles confessionnelles, multiconfessionnelles et non-confessionnelles pour donner des ressources éducatives de haute qualité ainsi que la formation qui répond aux besoins des éducateurs.
- L'utilisation des canaux en ligne et hors ligne pour communiquer entièrement les valeurs et les secteurs de travail de Trócaire d'une manière enracinée dans la dignité des participants de nos programmes et de notre message de justice.

Notre plaidoyer influencera des détenteurs d'obligation et amènera du changement législatif et des politiques dans les secteurs liés à notre travail dans les pays.

- La création d'une connexion personnelle durable entre nos supporteurs et le travail de Trócaire, ce qui renforce davantage qu'il y ait des messages uniformes sur notre engagement à long terme aux communautés et aux participants de nos programmes.

Avec qui

Le travail de Trócaire en Irlande se concentrera sur les intervenants clés sur l'île d'Irlande. Ceux-là comprennent l'église et les communautés laïques, les éducateurs, les militants, les volontaires et les bailleurs. Pour l'exécution de l'agenda de notre politique, nous travaillerons avec les représentants politiques, des partenaires et des influents au sein de la sphère politique en Irlande, en Europe et au niveau international.

Sous l'impulsion des communications enracinées en nos valeurs, une croissante cohorte diverse du public irlandais sera bien et profondément connectée à Trócaire et nous donnera de l'appui pour réaliser le changement.



Les étudiants de Gaelscoil Bharra Cabrach à Dublin jouant le «Project Honduras», c'est un jeu d'éducation au développement de Trócaire qui a pour but d'enseigner les jeunes à propos des impacts humanitaires du changement climatique en Amérique Centrale.

(Photo: Garry Walsh/Trócaire)

PRESTATION DE SERVICE DE QUALITÉ DANS TOUTES NOS INTERVENTIONS DE PROGRAMMATION

Les programmes de haute qualité se fondent sur l'expérience des communautés, des partenaires, du personnel de Trócaire et d'autres collaborateurs pour effectuer un changement durable qui est basé sur des relations significatives.

Notre compréhension de qualité de programmes est enracinée dans les normes humanitaires de base (CHS) et dans l'engagement à faire une programmation sûre et inclusive tel que décrit dans notre approche de programmation sûre. Ceci exige que notre personnel et nos partenaires travaillent ensemble pour:

Etre Adéquat et Pertinent	Satisfaire clairement les besoins identifiés par les membres de la communauté d'une manière qui est appropriée au contexte, avec l'intégration des normes internationales, la bonne pratique globale et la connaissance locale pour trouver les solutions conscientes de l'impact que cela a sur des personnes, des communautés et leur environnement en général.
Gérer Efficacement les Programmes	Faire le suivi de l'exécution de programmes, des résultats et des impacts positifs et négatifs inattendus de notre travail d'une manière continue en collaboration avec les membres de la communauté et se servir de cette information pour adapter notre travail comme il le faut et veiller à ce qu'il n'y ait aucun mal fait.
Renforcer La Capacité Locale	Effectuer des interventions qui se basent sur la connaissance et les capacités déjà existantes, tout en renforçant la résilience de la communauté, le leadership local ainsi que les organisations locales.
Partager des informations et s'assurer de la participation	Donner des informations aux communautés pour qu'elles sachent qui nous sommes et ce qu'elles peuvent attendre de nous en assurant qu'il y a de l'engagement et la participation inclusive tout au long du cycle de programme
Écouter et répondre	Écouter et répondre aux soucis avec l'appui de mécanismes forts de feedback et de gestion des plaintes et la participation inclusive dans tout le cycle de programme.
Se connecter, Soutenir, Coordonner et Faire le plaidoyer	Collaborer et coordonner avec d'autres acteurs, optimiser nos forces, compétences et ressources pour avoir collectivement un plus grand impact.
Faire la recherche, Apprendre, Améliorer et Partager	Apprendre par le suivi, la réflexion, l'évaluation et la recherche, l'utilisation de cette connaissance pour améliorer notre travail propre, et pour en faire partage avec des autres pour le bénéfice de tout le secteur en général.

FINANCEMENT DE NOTRE TRAVAIL

Pour le soutien à la réalisation de ce plan, il nous faudra avoir des niveaux de financement diversifiés, stables et durables au sein du public et de nos partenaires institutionnels.

Les niveaux élevés des dons publics donnent à Trócaire la flexibilité de mettre en application des programmes de sauvegarde des vies et faire des investissements dans les structures pour assurer que l'organisation reste forte et sécurisé.

L'environnement de financement des ONGs est opacifié dans une certaine incertitude et les modèles de financement sont en train de changer. Globalement, le financement des gouvernements et des institutions n'est pas sûr et on prévoit que les premières années de ce plan connaîtront d'autres défis dus à une récession globale et à une contraction de revenus domestiques.

En plus de cela, au cours de ce plan, nous nous focaliserons plus sur l'appui à nos partenaires pour qu'ils puissent accéder au financement des bailleurs institutionnels. Ceci aura de l'impact sur les niveaux de financement auquel nous aurons directement accès. En dépit de ces incertitudes, Trócaire entre dans ce plan stratégique avec les niveaux élevés de l'appui financier du public irlandais et avec une base croissante de bailleurs institutionnels.

Notre ambition

Notre ambition veut que Trócaire puisse avoir un revenu annuel stable et durable qui nous permet d'exécuter nos programmes. Ce revenu proviendra d'un portefeuille diversifié et fort des bailleurs institutionnels et d'une base accrue de supporteurs au sein du public irlandais. Nous augmenterons également nos appuis aux partenaires locaux pour renforcer leur capacité d'accéder directement au financement des bailleurs.

L'augmentation de notre base publique de supporteurs est au cœur de la stratégie de l'organisation. Les niveaux élevés des dons publics donnent à Trócaire la flexibilité de mettre en application des programmes de sauvegarde des vies et faire des investissements

dans les structures pour assurer que l'organisation reste forte et sécurisé.

Nous aurons une ambition d'accéder au financement des institutions tant gouvernementales que non gouvernementales tout en faisant du plaidoyer pour que plus de flux de financement aille directement aux organisations locales. En se basant sur des relations fortes avec des bailleurs et notre réputation pour la programmation de qualité, notre ambition est de constituer une source solide de financement pluriannuel, tout en soutenant également des partenaires pour accéder directement aux nouvelles sources de financement.

Comment nous réaliserons notre ambition

Pour avoir de l'appui public, il nous faut un renforcement de connexion personnelle des personnes en Irlande avec le travail que nous faisons en différents pays. Nos stratégies d'orientation constituent un focus sur le recrutement de supporteurs, et marque la pertinence et la rétention des supporteurs. Nous créerons des connexions émotionnelles avec de nouveaux supporteurs par le biais de narration de ce qu'on fait.

Pour ce qui est d'Irlande en plein changement et plus séculaire, nous garderons notre pertinence pour des supporteurs existants, tout en augmentant également notre appui parmi des nouvelles audiences, plus diverses, qui sont toutes liées par des valeurs partagées et une croyance commune dans la justice globale. Parmi les changements requis pour faciliter cela, on dirait: une base de supporteurs

segmentée par des identités et des intérêts ; engagement basé sur les valeurs avec les audiences clés ; et une culture où tout le personnel est autonomisé pour soutenir la collecte des fonds des manières qui lui sont appropriées.

Nous nous baserons sur des relations fortes que nous avons avec un groupe principal de bailleurs institutionnels et continuerons à travailler en partenariat pour trouver une solution aux problèmes les plus pressants de notre temps. Nous chercherons de nouveaux partenariats, alliances et consortiums, en se focalisant sur les compétences et l'expertise complémentaires pour avoir le financement plus accru et stable dans tout le portefeuille programmatique.

Nous soutiendrons les partenaires locaux pour diversifier leur base de financement et nous travaillerons dans les réseaux et avec des pairs en vue de faire du plaidoyer pour que les niveaux de financement soient plus élevés et accessibles aux organisations locales.

Nous chercherons le financement en se servant de toute une gamme des modalités de financement en démontrant notre expertise et notre expérience professionnelle dans la réalisation du changement positif des vies des personnes d'une manière la plus efficace, efficiente et équitable.

Avec qui

Trócaire a déjà établi une base forte de soutien au sein du public et des institutions. Au cours de ce plan, nous renforcerons ces relations existantes et chercherons d'une manière proactive à en faire de nouvelles. Au sein du public, nous nous focaliserons au recrutement de nouveaux supporteurs qui ont une mentalité globale. Au niveau de l'institution, les nouvelles alliances et nouveaux consortiums constitueront un facteur clé pour renforcer notre base de financement. Nous continuerons à nous engager dans les réseaux de Caritas et de CIDSE pour faire du plaidoyer auprès des bailleurs et collaborer pour le financement de notre travail.



Père Paul Thornton de la paroisse de Brackenstown, Swords, en train de collecter des boîtes de Trócaire sur un lieu réservé tout en respectant la distanciation sociale lors de la pandémie de la Covid-19 au mois de mai 2020. L'Appel de Carême de Trócaire est une campagne annuelle de collecte de fonds la plus importante en Irlande.

(Photo: Marquer Stedman/Trócaire)

DEVENIR UNE ORGANISATION PLUS AGILE ET PLUS RÉSILIENTE

L'agilité et la capacité de l'organisation à traverser les moments d'incertitude constituent une marque d'une organisation qui est résiliente dans un monde qui connaît un changement de plus en plus rapide.

Nous veillerons à ce que Trócaire soit à même de relever les défis du futur par le renforcement d'agilité et de résilience dans notre organisation. Ceci signifie l'investissement dans notre culture, personnes, technologie, systèmes et normes.

Nos **personnes** sont au cœur de ce que nous faisons. Nous appuierons notre personnel pour qu'il soit à son meilleur et on s'attend à ce que nos personnes vivent selon nos valeurs. Nous sommes engagés pour que notre culture puisse soutenir notre mission. En particulier, nous veillerons à la promotion de deux domaines culturels principaux:

- Une culture d'autonomisation, d'autonomie et de redevabilité. Il est important que des décisions soient prises aux niveaux justes et qu'il y ait les mécanismes solides de redevabilité pour soutenir l'autonomie. Nous veillerons à la promotion d'une culture forte d'écoute et de communication honnête basée sur le respect.

- Une culture d'égalité, de diversité et d'inclusion. Ceci comprend le renforcement de diversité de notre main d'œuvre, l'augmentation d'opportunités pour la mobilité et le développement des systèmes pour soutenir une main d'œuvre globale. Tout le personnel agira de manière à aborder le problème d'inégalité, en particulier l'inégalité de genre et raciale. Nous continuerons à nous assurer que nos politiques et processus de sauvegarde maintiennent un environnement de prévention d'abus et d'exploitation et qui répond aux soucis.

Les technologies émergentes ont le potentiel d'augmenter notre efficacité et efficience, soutenir la prise de décision basée sur les données, et améliorer l'impact de nos programmes. Nous sommes engagés à promouvoir l'utilisation innovatrice et agile de la technologie. Notre ambition est d'être **une organisation pilotée par les données**.

Pour que la stratégie soit mise en œuvre avec succès, nous avons besoin **de systèmes et processus efficaces** et efficaces. On y parviendra en mettant un accent sur l'agilité et la résilience. Les secteurs particuliers de focalisation comprennent la gestion de ressources agile ; une approche plus robuste à la gestion de projets ; et des processus renforcés pour la gestion de politiques. Ces initiatives principales seront soutenues par le concept de Trócaire de « rapport qualité/argent » et des Cadres de Redevabilité.

En guise de conclusion, l'exécution de notre travail selon **des normes internationales et de sectorielles** est non-négociable. Nous continuerons à soutenir les programmes de haute qualité qui mettent **les communautés et des participants de programmes** au cœur de tout ce que nous faisons. Nous continuerons à faire montre d'excellence dans des normes de secteur telles que les Normes Humanitaires de Base, aussi bien que dans nos propres normes et cadres qui illustrent notre engagement à la redevabilité, à la gestion financière, à la conformité et à la gestion des risques.

Nous veillerons à ce que Trócaire soit à même de relever les défis du futur par le renforcement d'agilité et de résilience dans notre organisation.

DE LA REDEVABILITÉ PAR ET POUR NOUS-MÊMES

La redevabilité est l'une de cinq valeurs principales de Trócaire.

Elle est exprimée dans notre engagement individuel et collectif à respecter la confiance que les communautés avec lesquelles nous travaillons, nos partenaires et ceux qui financent, soutiennent, mettent en œuvre et réglementent notre travail ont mise en nous.

Nous continuerons à renforcer notre redevabilité envers tous les intervenants, en particulier des membres de la communauté et des partenaires. Nous continuerons à renforcer nos mécanismes de feedback et de plaintes pour nous assurer qu'aucune voix ne reste

sans être entendue et que nous avons pu répondre efficacement à tous les soucis.

Par le concept de « De redevabilité par et pour nous-mêmes », nous nous engageons spécifiquement à faire ce qui suit:



A propos des Communautés et les personnes avec lesquelles nous travaillons

Nos interventions seront appropriées et auront un impact. Nous donnerons la priorité à la sûreté et à la dignité de ceux qui sont impliqués. Les personnes qui s'engagent dans nos projets et travail sauront leurs droits et privilèges et se sentiront autonomisés et ainsi pourront-elles demander à Trócaire et ses partenaires de leur rendre compte. Nous serons transparents à tout moment et chercherons et répondrons activement au feedback et plaintes que nous recevons.



A propos des partenaires

Nous nous engagerons dans le partenariat en se basant sur le respect et la transparence. Nous nous assurerons qu'il y ait de la clarté sur des attentes, des appuis et des mécanismes visant la redevabilité mutuelle.



A propos des bailleurs et des supporteurs

Nous communiquerons régulièrement nos succès et nos domaines à améliorer. Nous utiliserons d'une manière sage les fonds qui nous seront confiés pour que les communautés vulnérables aient le maximum de profit. Nous respecterons les meilleures pratiques et les normes éthiques les plus élevées dans notre collecte des fonds.



A propos des Organismes de régulation, y compris des gouvernements nationaux

Nous nous assurerons que toutes nos exigences de normalisation soient respectées avec franchise et transparence.



A propos du personnel

Nous nous assurerons qu'il y ait un environnement de travail sûr et favorable qui est soutenu par une clarté en termes d'attentes et appui.



A propos de l'environnement

Nous sommes engagés à réduire l'impact de nos activités sur l'environnement par notre initiative de réduction d'émission de carbone.



A propos de sauvegarde

Nous sommes engagés à assurer que des personnes qui travaillent pour Trócaire ou le représentent, y compris nos partenaires, ne soient pas engagées dans les comportements d'abus ou d'exploitation des autres. Nous continuerons à appliquer la meilleure pratique internationale de prévention du mal et de répondre convenablement aux inquiétudes soulevées.



A propos du suivi

Nous sommes engagés à passer en revue et évaluer l'exécution et l'impact de notre stratégie. Ceci sera fait grâce aux processus et mécanismes de reportage solides.

Trócaire, Maynooth,
Co. Kildare, Ireland
W23 NX63
T: +353 (0)1 629 3333
F: +353 (0)1 629 0661
E: info@trocaire.org

Trócaire, 50 King Street,
Belfast, BT1 6AD,
Northern Ireland
T: +44 (0) 2890 808030
F: +44 (0) 2890 808031
E: infoni@trocaire.org

Trócaire,
9 Cook Street,
Cork, T12 F583
T: +353 21 427 5622
E: corkcentre@trocaire.org

Trócaire,
12 Cathedral Street,
Dublin 1, D01 E2F8
T: +353 1 874 3875
E: dublincentre@trocaire.org